CONSORTIUM InterS4 Consortium Interrégional de Savoirs en Santé et Services Sociaux

Planification stratégique 2017-2020 - Activités principales de structuration et de déploiement 2018-2020

Version du 31 mars 2020 - BILAN FINAL

Coordination: F. C. Fleury et E. Jean

Organisations membres: CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue, du Bas-Saint-Laurent, de Chaudière-Appalaches et de la Gaspésie; CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean; UQAR, UQAT et UQAC

Membres du Comité directeur : C. Duguay, I. Malo, C. Roy, P. Simard et J. Labbé ; M. Champagne, F. Deschênes, F. Tremblay, R. Daigneaultet S. Cloutier Membres du Comité de coordination : D. Côté, C. Jacques, V. Lapointe, C. Arsenault, M. Vallières, A. Carrier ; L. Buono, M. Champagne, A.-A. Deschênes et O. Mallé Samb

Raisons de l'action

- Le Consortium s'est synchronisé avec la récente réforme du RSSS pour mieux se mouler à la nouvelle réalité.
- Sa mission, son mandat et son offre de service ont été révisés sur la base d'une évaluation externe du programme initial (Consortium InteEst Santé).
- La version renouvelée du Consortium propose un instrument fédérateur au spectre étendu d'action qui favorise l'utilisation stratégique des connaissances de pointe, tout en assurant une liaison étroite entre chercheurs et utilisateurs.
- Les membres expriment le souhait d'investir des activités de transfert de connaissances autour de savoirs qui répondent à brève échéance aux besoins des établissements en régions périphériques ou éloignées ayant une proportion appréciable de leurs activités en milieu rural, tout particulièrement en ce qui concerne les meilleures pratiques pour relever le défi des services de proximité.

État actuel

- Les membres observent des lacunes dans les connaissances probantes applicables à l'organisation des services de proximité dans un contexte de région périphérique ou éloignée ayant une proportion appréciable de leurs activités en milieu rural.
- Ils observent également des lacunes à propos des services de proximité dans le contexte des régions.
- L'accès aux connaissances de pointe provenant d'écrits, de pratiques ou d'experts est jugé sous-optimal.
- Des efforts sont dupliqués entre les établissements pour capter des connaissances de pointe utiles à résoudre des problèmes complexes.

État désiré pour le cycle 2017-2020

- Développer un instrument efficient et novateur pour l'utilisation stratégique des connaissances de pointe
- Accéder à un corpus amélioré de connaissances probantes et pertinentes sur des sujets jugés prioritaires
- Améliorer la performance sur des cibles importantes

Cycle PDCA

- Compléter la structuration du Consortium et en planifier la mise en œuvre
- Déployer les activités
- Apprécier le processus de déploiement et évaluer les effets
- Adapter l'instrument et en assurer la pérennité

Analyse des écarts à la fin du cycle 2017-2020

- Implantation en cours de pratiques efficientes de transfert de connaissances inhérentes à la participation des membres et à la capacité de l'instrument développé, favorisant l'utilisation stratégique des connaissances de pointe
- Accès accru à un corpus diversifié de connaissances probantes et pertinentes sur des suiets iugés prioritaires
- Optimisation de l'utilisation de ressources favorables à la performance

Leçons apprises et prochaines étapes Plateforme suffisamment solide et efficiente

- pour...

 Devenir un groupe d'expertise en transfert de connaissances (TC) sur l'organisation des soins et des services
- Poursuivre le déploiement de l'offre de service au sein des organisations membres

de proximité en région

 Consolider les collaborations avec des organisations intéressées au TC ou aux services de proximité en région

> Avancement total au 8 novembre 2019 : 84%

Avancement total 91% Collaborateurs OBJECTIFS GÉNÉRAUX 2017-2020 ACTIVITÉS PRINCIPALES 2018-2020 Responsables État % avancement (échéancier/cible) C. Duguay, C. Roy, M. Champagne 团 1 Faire connaître le Consortium au MSSS et demander son soutien dans un projet de développement . Malo. D. Paré. F. Deschênes 96 Coordo, prof UQAR . Buono C. Duguay, C. Roy, F. Tremblay \square 2 Susciter des partenariats avec des organisations intéressées au transfert de connaissances 83 Prof LIOAR coordo Prof UQAT OBJECTIF SUPRARÉGIONAL - Développer un instrument efficient et novateur pour l'utilisation stratégique des C. Duguay, M. Champagne \square Procéder au lancement officiel du Consortium et mettre en œuvre un plan de publicisation au sein des réseaux intéressés . Malo, F. Deschênes 86 connaissances de pointe dans le contexte complexe des soins Coordo, prof UQAR, prof UQAT et services en région, capable de soutenir la prise de décision, la maximisation des processus cliniques, la valorisation du C. Duguay, C. Roy, M. Champagne 4 Explorer l'intérêt d'autres établissements et universités à joindre le Consortium . Malo, D. Paré, F. Deschênes 100 capital de connaissances et l'innovation, en optimisant Coordo, prof UQAR, prof UQAT l'utilisation des ressources investies pour ce faire C. Duguay L. Buono \square 5 Implanter un processus d'évaluation du déploiement et des effets du Consortium sur le soutien à l'implantation des meilleures pratiques adaptées aux besoins des régions 91 Prof UQAR, coordo Prof UQAT C. Duguay, C. Roy, L. Buono \overline{Z} 6 Consolider la formalisation de l'instrument de transfert de connaissances et du processus de déploiement Coordo, prof UQAR 95 Prof UQAT D. Côté P. Simard Mettre en place une structure qui permette de prioriser des préoccupations communes aux établissements et d'y répondre* 88 Coordo, prof UQAR Comité coordination I. Malo, D. Côté, C. Roy, L. Buono, \overline{Z} 8 Établir et déterminer l'entretien d'un portail de partage des connaissances, incluant un espace de pratiques organisationnelles prometteuses** Coordo, prof UQAR F. Tremblay 98 OBJECTIF INTER-CISSS - Accéder à un corpus amélioré de Comité coordination connaissances efficaces et pertinentes sur des suiets clinico-D. Côté administratifs jugés prioritaires, grâce à une mise en commun Rendre accessible une veille informationnelle sur les pratiques les mieux reconnues** \overline{Z} Coordo, prof UQAR 93 Comité coordination de ressources et au partage des expériences entre les partenaires V. Lapointe (C-A) 10 Mettre en place une communauté de pratiques de courtiers de connaissances** Coordo, prof UQAR 95 Comité de coordination .. Buono, F. Tremblay \overline{Z} 11 Développer des partenariats avec des organisations productrices de connaissances Prof UQAR, coordo 75 Comité de coordination J.-L. Gendron (Gaspé); D. Côté (BSL); V. 12 Inscrire l'offre de services du Consortium au sein de la structure de chacun des CISSS Coordo, prof UQAR, prof UQAT 90 OBJECTIF INTRA-CISSS - Améliorer la performance sur les Lapointe (C-A); M. Vallières (A-T) cibles nationales et les priorités régionales en matière de J.-L. Gendron (Gaspé), D. Côté santé des populations, à travers l'appropriation des pratiques \overline{Z} 13 Développer les compétences de courtage d'agents de changement grâce aux Ateliers de formation Coordo, prof UQAR (BSL); V. Lapointe (C-A); M. optimales de transfert de connaissances, observable par des Vallières (A-T) changements concrets dans les actions, les compréhensions, J.-L. Gendron (Gaspé), D. Côté (BSL), V. les perspectives ou les processus de gestion du changement 14 Identifier les solutions les plus efficaces et les plus aisément réalisables pour répondre à une préoccupation clinico-administrative dans le cadre d'un projet* Lapointe (C-A), M. Vallières (A-T) Prof UQAT 88 Coordo, prof UQAR

^{*}L'investissement dans les activités 7 et 14 sera modulé en fonction des préférences du Comité directeur au regard des ressources disponibles. ** Les activités 8, 9 et 10 pourront être optimalement développées en réduisant le manque à qagner budgétaire.