

<p>Raisons de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> Les membres du Consortium, oeuvrant en régions périphériques ou éloignées et ayant une proportion appréciable de leurs activités en milieu rural, expriment le souhait de mutualiser leurs efforts de transfert de connaissances autour d'enjeux liés à l'organisation des soins et des services de proximité dans le domaine de la santé et des services sociaux. Les membres observent des lacunes dans les connaissances probantes applicables aux services de proximité en région, un accès sous-optimal aux connaissances de pointe et un défi dans l'appropriation efficace de ces connaissances, tout en étant conscients de leurs compétences pour aborder les questions régionales. Le Consortium est un instrument fédérateur qui, en favorisant le développement, l'utilisation stratégique et efficiente des connaissances de pointe, adaptées au contexte des régions, pourra contribuer à répondre aux attentes et aux préoccupations des membres avec un souci d'amélioration des services. 	<p>État désiré pour le cycle 2020-2024</p> <ul style="list-style-type: none"> Devenir un groupe reconnu d'expertise en transfert de connaissances (TC) sur l'organisation des soins et des services de proximité en région. Poursuivre et optimiser le déploiement des activités du Consortium au sein des organisations membres. Multiplier les retombées pour les organisations membres (CISSS/CIUSSS et Universités). 	<p>Analyse des écarts à mi-parcours (2022)</p> <ul style="list-style-type: none"> Reconnaissance accrue de l'expertise d'InterS4 Accès accru aux meilleures connaissances pour les établissements aux dépens d'autres activités prévues (ex. formations avancées) Avancement moindre de certains objectifs dû à la pandémie Collaborations extérieures, nouveau membership et plan de communication à mieux investir 	<p>Leçons apprises et prochaines étapes</p> <ul style="list-style-type: none"> Implication importante des membres : à poursuivre en clarifiant les rôles et les responsabilités Aspects de gouvernance reconnus efficaces et d'autres à bonifier : apporter les améliorations Pour mieux reconnaître le Consortium, accroître le membership et les collaborations avec des partenaires externes Efficacité accrue de réponse aux besoins par des projets de courtage intra : poursuivre selon ressources disponibles et envisager priorisation 	
<p>État actuel</p> <ul style="list-style-type: none"> Les activités prévues au cycle 2017-2020 ont été réalisées en bonne partie : au 31 mars 2020, le taux d'avancement s'élevait à 91%. La mission, le mandat et les activités du Consortium participent au rayonnement des innovations développées en région, favorisent la création de nouveaux liens entre chercheurs et utilisateurs, contribuent au développement des compétences et permettent de réaliser des projets de transfert de connaissances qui sont d'intérêts mutuels pour ses membres. La satisfaction des membres du Consortium est favorable à la poursuite de l'initiative au point de projeter un nouveau cycle de déploiement et d'envisager également des projets de plus grande envergure. L'implantation en cours des structures, des processus et des pratiques efficaces de transfert de connaissances incite à préserver pour un prochain cycle de développement les aspects jugés positifs et à porter une attention particulière aux aspects à améliorer dans la présente planification stratégique. 		<p>Cycle PDCA</p> <ul style="list-style-type: none"> Projeter le déploiement de manière à parfaire la structure, les processus et les moyens développés dans le cycle 2017-2020. Mettre en place l'ensemble des activités réputées de transfert de connaissances priorisées par les membres. Apprécier en continu le processus de déploiement et les effets. Adapter l'instrument pour en bonifier les effets et en assurer la pérennité. 	<p>Avancement total en février 2021 : 37%</p>	

OBJECTIFS GÉNÉRAUX 2020-2024	OBJECTIFS DE MI-PARCOURS 2020-2022	Responsables	Collaborateurs	Avancement total (%)			
				État (échancier/cible)	67 % avancement		
<p>OBJECTIF SUPRARÉGIONAL Exploiter pleinement le potentiel du Consortium afin de consolider l'expertise en transfert de connaissances sur l'organisation des soins et des services de proximité en région avec un souci de pérennisation, une plateforme de courtage de connaissances efficiente et novatrice conçue pour l'utilisation stratégique et le développement des connaissances de pointe, capable de soutenir la prise de décision, la maximisation des processus cliniques, la valorisation du capital de connaissances et l'innovation dans les pratiques</p>	1	Consolider les échanges et les collaborations avec les directions concernées du MSSS à propos du modèle de transfert de connaissances et des pratiques prometteuses privilégiés au Consortium avec un souci de pérennisation	I. Malo, F. Deschênes	C. Duguay	↗	82	
	2	Explorer les opportunités de créer des liens avec la Table des PDG des CISSS/CIUSSS en région	J. Labbé, I. Malo	D. Paré	!	18	Exploration amorcée non concluante : cesser cet objectif
	3	Établir des collaborations avec des organisations réputées intéressées au transfert de connaissances ou productrices de connaissances au sujet des soins et des services de proximité	C. Roy, L. Buono	F. Tremblay	↗	70	
	4	Développer et mettre en place des stratégies de rayonnement des travaux à partir d'un plan de communication	C. Duguay, M. Champagne	Vice-recteur UQAC	!	58	Plan de communication complété en juin
	5	Accroître le membership en invitant une région par année à joindre le Consortium puis en assurant son intégration, en vertu du développement de l'objectif 2	I. Malo, UQAC	F. Deschênes	!	62	Invitations lancées au printemps
	6	Participer aux activités de la recherche évaluative sur le Consortium afin de produire un <i>how to do it</i>	P. Simard, L. Buono	M. Vallières	↗	69	Résultats préliminaires "Gouvernance" livrés en juin
	7	Bonifier la plateforme de courtage de connaissances et le processus de déploiement de l'offre de service à la lumière des résultats de la recherche évaluative et des observations des membres	I. Boulianne, P. Simard	S. Cloutier	↗	80	
<p>OBJECTIF INTERPARTENAIRE Enrichir et accroître l'accès à un corpus amélioré de connaissances efficaces et pertinentes sur des enjeux propres aux soins et services de proximité en région jugés prioritaires grâce au partage des savoirs et des outils entre les partenaires, à la valorisation des résultats de recherche, à une adaptation des connaissances produites pour en faciliter l'application dans les réalités régionales, à la mise en commun de ressources de même qu'à l'enrichissement d'un réseau de collaborateurs externes</p>	8	Prioriser des projets de courtage qui intéressent un établissement ou plusieurs établissements, documenter les connaissances de pointe requises dans ces projets pour améliorer les pratiques et optimiser les occasions de partage ou de soutien entre les membres autour de ces projets	C. Jacques, G. Beaudoin	M. Champagne	↗	86	Nombre de produits de courtage réalisés : 45
	9	Favoriser l'établissement de nouveaux liens pour le partage d'expertises entre professeurs/chercheurs et membres du RSSS	V. Lapointe, A.-A. Deschênes	O. Mallé Samb	↗	70	
	10	Bonifier le portail informationnel sur la base d'une évaluation par les utilisateurs et assurer l'inscription d'une variété de connaissances de pointe pertinentes dans le contexte des pratiques en région (ex.: pratiques prometteuses réalisées en région)	C. Arsenault	A. Carrier	↗	60	Révision prévue en juillet
	11	Rendre accessible régulièrement une veille informationnelle sur les meilleures publications concernant les soins et services de proximité en région de même que les sujets priorités par les membres, et explorer la faisabilité d'élargir la veille à d'autres sujets d'intérêt	O. Mallé Samb	C. Arsenault	!	57	Veille suspendue. Poursuite dans le cadre des activités avec le MSSS
	12	Identifier des enjeux de recherche sur les soins ou les services de proximité en région et soutenir le développement de projets	I. Boulianne, L. Buono	S. Cloutier	↗	59	Activités en développement de différents types
	13	Mettre en place et assurer une formation continue et une formation avancée sur les pratiques de courtage	A.-A. Deschênes	Prof UQAC	↗	74	
<p>OBJECTIFS INTRAPARTENAIRES CISSS/CIUSSS : Améliorer la performance sur les cibles nationales et les priorités régionales en valorisant l'utilisation des connaissances de pointe dans la gestion du changement observable par des changements concrets dans les actions, les compréhensions, les perspectives UNIVERSITÉS : Enrichir la formation, la recherche et les services à la collectivité grâce au rapprochement avec le milieu de la santé et des services sociaux</p>	14	Formaliser l' intégration de l'offre de service du Consortium (développement des compétences, accès aux connaissances de pointe et appropriation des connaissances dans les projets), sur la base des bonnes pratiques de transfert de connaissances et des réalités locales	Membres Co.Coord.	A. Carrier, C. Arsenault	↗	70	
	15	Mettre en place les moyens les plus réputés pour accroître l' appropriation des solutions les plus efficaces et les mieux applicables tirées des connaissances de pointe lors de la planification du changement	Membres Co.Coord.	C. Jacques, I. Boulianne	!	57	Formalisation de la mise en place en cours
	16	Développer les compétences en courtage d'agents de changement pour résoudre efficacement des problèmes en s'appuyant sur les meilleures connaissances	C. Jacques, G. Beaudoin, V. Lapointe, A. Carrier, I. Boulianne	A.-A. Deschênes	↗	83	Nombre de personnes formées : 64
	17	Accroître les opportunités de valorisation des résultats de recherche avec un souci d'appropriation des connaissances de pointe par les milieux preneurs	L. Buono, M. Champagne, S. Cloutier	D. Côté	!	60	Activités en développement de différents types
	18	Accéder à une structure d' accueil d'étudiants dans le cadre de projets (fin d'étude, études supérieures, ...) qui suscitent l'intérêt des membres	L. Buono, M. Champagne, S. Cloutier	Prof UQAC	↗	90	

↗ = état prévu
 ! = état inférieur aux prévisions
 Cases forcées = les 9 objectifs les plus avancés